Centre intégré
de santé
et de services sociaux
de la Montérégie-Est
Québec

Fondation du
Centre jeunesse
de la Montérégie

PROJET CLÉ

Bilan annuel 2025

HISTOIRE
DU PROJET CLÉ

À l'aube de leur majorité, les jeunes suivis sous la Loi sur la protection de la jeunesse doivent assumer, souvent du jour au lendemain, de lourdes responsabilités financières et sociales liées à leur passage vers la vie autonome. Trouver un logement, subvenir à leurs besoins, poursuivre leurs démarches administratives… Dans ce contexte, envisager des études postsecondaires devient pour plusieurs un luxe inaccessible plutôt qu'un projet réalisable.

Devant cette réalité préoccupante, la Fondation du Centre jeunesse de la Montérégie, en collaboration avec le CISSS de la Montérégie-Est, a lancé en 2015 un programme novateur, conçu spécifiquement pour répondre à leurs besoins : **le Projet Clé**.

Le succès du Projet Clé repose sur une mobilisation exceptionnelle : des intervenants engagés, des donateurs fidèles, des bénévoles dévoués, une collaboration étroite avec le CISSS de la Montérégie-Est et l'implication constante de l'équipe de la Fondation. Ensemble, ils offrent à ces jeunes bien plus qu'un soutien financier : une réelle possibilité d'avenir.

Selon le rapport de la Chaire-réseau de recherche sur la jeunesse du Québec publié en 2025 :

22,8 %

des jeunes issus de la DPJ obtiennent leur diplôme d'études secondaires avant 23 ans, comparativement à 85,7 % % pour le reste de la population de leur âge.

43,2 %

des jeunes ex-placés non diplômés maintiennent une stabilité résidentielle à 19 ans, contre 72 % pour ceux qui ont obtenu leur diplôme d'études secondaires.

33 %

des personnes itinérantes au Québec sont d'anciens placés de la DPJ.

https://edjep.ca/nouveau-rapport-dedjep-transitions-a-la-vie-adulte-et-egalite-des-chances-analyse-des-parcours-scolaires-des-jeunes-ex-place%c2%b7e%c2%b7s/

Qui sont les étudiants du Projet Clé?

Ce sont des jeunes qui arrivent à l'âge adulte en n'ayant pas les ressources financières et sociales nécessaires pour poursuivre leur projet d'études à temps plein tout en assumant leurs nouvelles responsabilités d'adulte. Ces jeunes déposent leur candidature à l'aide de leur intervenant social afin de pouvoir intégrer le Projet Clé.

UNE DÉCENNIE DE CROISSANCE ET D'ENGAGEMENT

NOTRE HISTOIRE, NOTRE ÉVOLUTION

2015

Naissance du Projet Clé en Montérégie avec une **première cohorte de 5 étudiants**;

Premier partenaire financier avec un engagement de 3 ans : La CORPIQ;

Création d'un **comité aviseur**;

Création d'un **comité de coordination**.

2016

18 étudiants soutenus sur le territoire de la Montérégie;

1er diplôme obtenu;

Mise en place d'une **structure de gestion** de projet : volet mentorat, volet inscription des étudiants, conception des visuels et élaboration du plan de projection.

2017

18 étudiants soutenus sur le territoire de la Montérégie;

81 donateurs (corporatifs et individuels) pour soutenir le Projet Clé;

Prix coup de cœur des prix d'excellence de l'Institut l'administration publique du Québec.

2018

Le Projet Clé prend son envol à **Laval** et déploie de grandes ressources pour viser le développement du projet à l'échelle provinciale;

20 étudiants soutenus sur le territoire de la Montérégie;

Première cohorte de **8 étudiants sur le territoire Lavallois**;

Établissement du **plafond d'aide aux étudiants** possible avec l'ARC : 5 000 $ par année par étudiant;

Mise en place du poste de **directrice du Projet Clé**, occupé par Sandra Reise;

Prix Distinction pour le volet partenariat du CISSS de la Montérégie-Est.

UNE DÉCENNIE DE CROISSANCE ET D'ENGAGEMENT *(SUITE)*

2019

40 jeunes soutenus durant l'année / **6 diplômes** obtenus;

33 étudiants soutenus en Montérégie;

7 étudiants soutenus à Laval;

L'étude Étude d'incidence québécoise sur les enfants évalués en protection de la jeunesse en 2019 (ÉIQ-2019) montre que le **nombre d'enfants évalués par les services de protection de la jeunesse a augmenté de 48 % entre 1998 et 2019**.

2020

40 étudiants soutenus / **7 diplômes** obtenus;

68 jeunes soutenus dans leur transition vers la vie adulte depuis le commencement;

Évaluation du Projet Clé dans le cadre de l'Étude longitudinale sur le devenir des jeunes placés au Québec et en France (EDJeP).

2021

Depuis le commencement, c'est **97 étudiants** qui ont reçu le soutien du Projet Clé et **29 diplômes** obtenus;

57 étudiants soutenus en 2021 / **5 diplômes** obtenus;

Moyenne de 4 ans par parcours scolaire;

Le programme **Programme qualification des jeunes** (PQJ), destiné aux jeunes de 16 à 25 ans « recevant ou ayant reçu des services de protection et de réadaptation en vertu de la Loi sur la protection de la jeunesse (LPJ) », vise justement cette phase de transition.

UNE DÉCENNIE DE CROISSANCE ET D'ENGAGEMENT *(SUITE)*

2022

Premier partenaire officiel : Fondation Desjardins avec un engagement de 4 ans;

Le Projet Clé voit le jour en **Estrie** et à **Chaudière-Appalaches**;

72 étudiants ont reçu le soutien dans les 4 régions;

Première **maîtrise et doctorat** obtenu par une étudiante du Projet Clé;

9 diplômes obtenus.

2023

Première cohorte d'étudiants en **Mauricie** et **Centre-du-Québec** et développement de 3 nouvelles régions : **Saguenay-Lac-Saint-Jean, Bas-Saint-Laurent et Lanaudière**;

77 étudiants soutenus / **9 diplômes** obtenus;

Depuis le commencement du Projet Clé, c'est **132 étudiants** qui ont été soutenus;

La **collaboration entre les différentes régions** se manifeste de façon significative;

Engagement de 20 ans de Jenaco dans le soutien au Projet Clé.

2024

110 donateurs (individus et entreprises) pour soutenir la mission du Projet Clé;

Développement des activités organisées au profit du projet : **3 activités par tiers qui ont permis d'amasser plus de 75 000 $**;

Plus de **330 000 $** amassé pour le Projet Clé en 2023.

2025

10 ans du Projet Clé;

Implantation du projet en **Abitibi-Témiscamingue**;

Continuité de l'implantation à **Saguenay-Lac-Saint-Jean, Bas-Saint-Laurent et Laurentides**;

Discussion pour développement de nouvelles régions (**Lanaudière, Outaouais, Québec, Montréal anglophone, Gaspésie et Nord-du-Québec**).

LE PROJET CLÉ
ET SON IMPACT SOCIAL

Le Projet Clé permet d'offrir l'accès à la scolarisation au-delà de la majorité en offrant le soutien d'un mentor et une bourse étudiante aux jeunes, leur permettant ainsi de vivre une transition à la vie adulte plus harmonieuse tout en allant à l'école à temps plein dans le domaine de leur choix. Nous pouvons les accompagner dans la réalisation de leurs rêves et de leurs ambitions en plus de les aider à développer leur plein potentiel.

En soutenant ce projet, on peut concrètement faire la différence dans leur trajectoire de vie et avoir un impact social important qui bénéficie à toute la société.

POINTS D'IMPACTS

- Lutter contre la pauvreté;
- Réduire les risques d'itinérance;
- Réduire les risques de prostitution;
- Stimuler la croissance économique en permettant à ces jeunes de devenir des adultes contributifs;
- Réduire le risque d'adhésion à l'aide sociale;
- Contribuer au développement et à la stabilité sociale.

RETOMBÉES POSITIVES POUR LES JEUNES

- Apprendre à se **responsabiliser** et à s'engager sérieusement dans un projet académique;
- Apprendre à s'**organiser** entre les études, le travail à temps partiel et la vie autonome;
- Apprendre à **socialiser** et à s'intégrer en société;
- **Éviter la marginalisation**, l'isolement, l'exclusion et la pauvreté;
- Augmenter l'**estime de soi** et le goût de la réussite;
- Créer des liens, développer des **habiletés relationnelles** avec des adultes mentors;
- Bâtir une **communauté** à l'extérieur des services sociaux;
- Apprendre à s'orienter vers l'engagement, la **persévérance** et la réussite.

LA TRANSITION À LA VIE ADULTE

Le Projet Clé est né pour répondre à une réalité difficile à laquelle font face de nombreux jeunes placés sous la Loi sur la protection de la jeunesse (LPJ). Ces jeunes, qui ont grandi au sein des programmes de protection de la jeunesse, se retrouvent souvent plongés dans des environnements familiaux et sociaux particulièrement fragiles. Victimes de négligence, de maltraitance sous toutes ses formes ; qu'elle soit physique, psychologique ou sexuelle, ou encore confrontés à l'abandon, à l'isolement et à la toxicomanie, ils souffrent parfois de troubles graves de comportement, d'adaptation et d'autonomie.

À 18 ans, ces jeunes doivent rapidement faire face à une réalité impitoyable : celle de devenir adulte. Ils se retrouvent souvent seuls, obligés d'assumer des responsabilités qu'ils ne sont pas prêts à affronter. Vivre dans un appartement autonome ou en colocation, gérer le quotidien en faisant leurs courses, préparer leurs repas, payer leurs factures, gérer un budget, trouver un emploi, obtenir un permis de conduire ou se déplacer en transport en commun pour aller travailler ; ces tâches, banales pour d'autres jeunes, deviennent un véritable défi pour eux. Dans un tel contexte, la possibilité de poursuivre des études à temps plein, de nourrir et de concrétiser des rêves professionnels, semble lointaine, voire inaccessible. L'absence de soutien et de ressources pour les accompagner dans ce parcours difficile les oblige souvent à abandonner ces ambitions.

37 % des jeunes suivis sous la Loi sur la protection de la jeunesse ont obtenu leur diplôme d'études secondaires à 21 ans, comparativement à 86% pour le reste de la population de leur âge

https://enap.ca/nouvelles/emploi-scolarite-ecarts-parlants-chez-jeunes-places-services-protection-jeunesse-quebec

Le Projet Clé est un succès grâce à la **collaboration** et la **mobilisation** de gens de cœur qui croient sincèrement que, tous ensemble, nous pouvons changer des trajectoires de vie!

Les collaborateurs

- Le CISSS Montérégie-Est;
- Le CISSS de Laval;
- Le CISSS de Chaudière-Appalaches;
- Le CIUSSS de l'Estrie;
- La Fondation du Centre jeunesse de Laval;
- La Fondation Cité de la Santé;
- La Fondation jeunesse du CISSS de Chaudière-Appalaches;
- La Fondation du Centre jeunesse de l'Estrie;
- La Fondation du Centre jeunesse de la Mauricie et Centre-du-Québec;
- Le CIUSSS de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec;
- Le CISSS de Lanaudière;
- Le CISSS de l'Abitibi-Témiscamingue;
- La Fondation Jeunesse à Cœur;
- Le CISSS du Bas-Saint-Laurent;
- Le CIUSSS du Saguenay-Lac-Saint-Jean;
- Tous les mentors, les membres du Comité de Coordination et du Comité Aviseur qui permettent de soutenir les besoins des étudiants et d'assurer une saine gestion.

BILAN FINANCIER
2025

Distribution	
Nombre d'étudiants soutenus depuis le début de l'année	102
Bourses aux étudiants	313 000 $
Soutien lors du temps des fêtes	21 000 $
Autre soutien (alimentaire, matériel, etc.)	2 229 $
Total distribué aux étudiants	**336 229 $**

CE QUE LES ÉTUDIANTS REÇOIVENT :

- Une **bourse d'études allant jusqu'à 5 000 $ par année**, versée mensuellement, jusqu'à l'obtention de leur diplôme. Ce montant a été calculé afin d'éviter les coupures des prêts et bourses gouvernementaux reçus par le participant;
- Le **soutien d'un mentor,** choisi en fonction des intérêts personnels et académiques du candidat
- L'accès à du **dépannage alimentaire, un panier d'épicerie à Noël, un ordinateur portable** si besoin pour les études et de l'**aide vestimentaire**;
- La **possibilité de s'impliquer dans la communauté** en participant aux activités des fondations afin de l'aider à se créer un réseau;
- L'**accompagnement dans une transition à la vie adulte** réussie grâce à l'équipe du Projet Clé, qui est mobilisée 7 jours sur 7 auprès des jeunes.

ÉTUDIANTS SOUTENUS 2025

Nombre d'étudiants soutenus en 2025 : 102	
Statut par port d'attache	**Nombre d'étudiants**
Étudiants Montérégie	45
Étudiants Laval	22
Étudiants Estrie	10
Étudiants Chaudière-Appalaches	9
Étudiants Mauricie et Centre-du-Québec	8
Étudiants Abitibi	5
Étudiants Bas-Saint-Laurent	1
Étudiants Lanaudière	1
Étudiants Saguenay-Lac-Saint-Jean	1

Durée moyenne des étudiants dans le projet : 4 ans

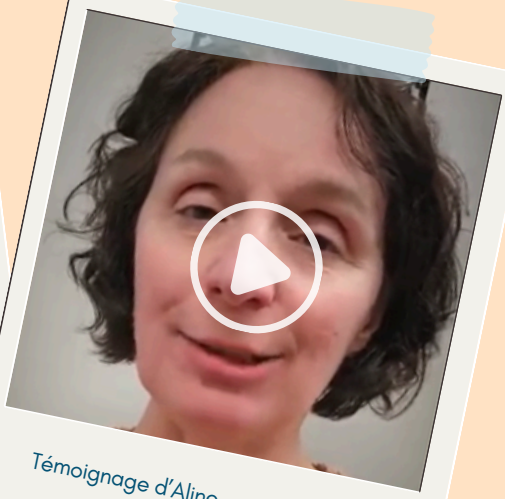
Les bourses étudiantes du Projet Clé sont complémentaires aux différents programmes gouvernementaux existants et ne viennent pas remplacer ce qui est offert par les programmes jeunesse et autres formes d'aide disponibles. Le Projet Clé s'adapte donc à chaque étudiant(e) pour permettre de maximiser ce qui est offert tout en leur permettant d'avoir tout le nécessaire afin de démarrer leur projet d'autonomie et d'aller à l'école à temps plein.

LE PROJET CLÉ EN IMAGES

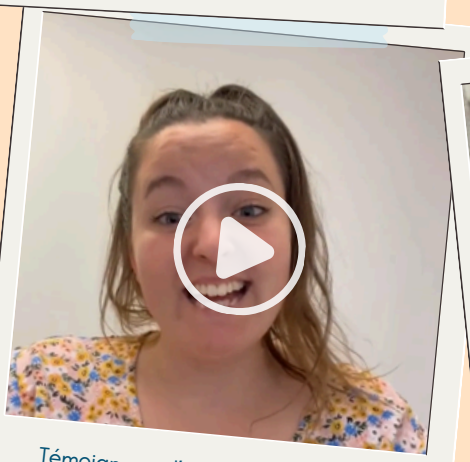
Pour découvrir toutes les capsules inspirantes du Projet Clé, cliquez ici.

Invitation de gradués du Projet Clé à notre Tournoi de golf annuel pour les féliciter.

Témoignage de Claudy, graduée et ambassadrice du Projet Clé



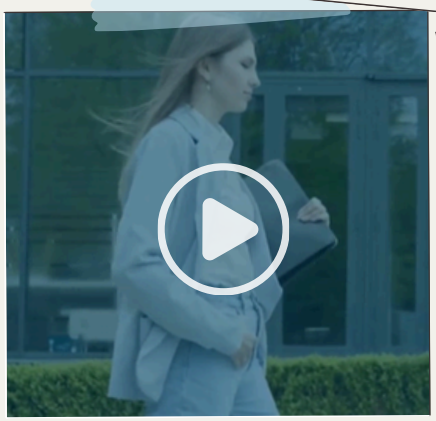
Témoignage d'Aline, mentor du Projet Clé



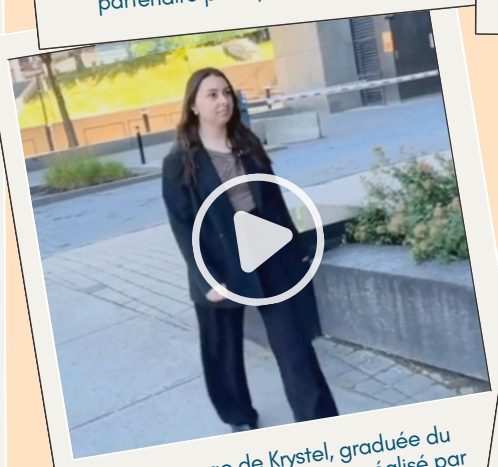
Témoignage d'Annabelle, graduée du Projet Clé.

Témoignage de Nancy Lee, directrice générale de la Fondation Desjardins, partenaire principal du Projet Clé.

Témoignage de France, mentor du Projet Clé



Témoignage de Joëlle, étudiante du Projet Clé.



Témoignage de Krystel, graduée du Projet Clé, et de sa mentor réalisé par Harold Gagné

Témoignage de Cristina, mentor du Projet Clé

LE PROJET CLÉ A CÉLÉBRÉ SES 10 ANS!

Cliquez ici pour revivre cette soirée mémorable!

Le 20 octobre dernier, nous avons eu le plaisir de célébrer **10 ans de réussites pour le Projet Clé** aux côtés de nos fidèles partenaires, nos mentors dévoués, des représentants des CISSS et des CIUSSS des différentes régions impliquées, des fondations membres du Regroupement des fondations pour la protection de la jeunesse du Québec, et, bien sûr, des étudiants et des diplômés.

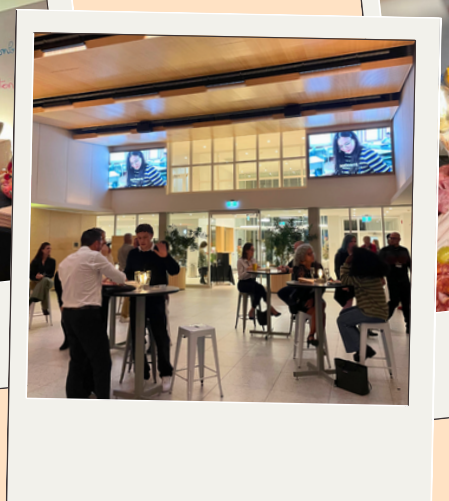
C'est au **Collège Durocher Saint-Lambert** que nous avons eu la chance de souligner cette décennie d'engagement, de collaboration et de réussites pour soutenir les jeunes dans l'atteinte de leur avenir de rêve.

Un immense merci à tous ceux et celles qui, à travers les années, ont contribué à faire grandir le Projet Clé afin d'ouvrir des portes pour nos jeunes ambitieux!

NOTRE CROISSANCE EN 10 ANS

Implantation du Projet Clé dans
9 régions
à travers le Québec.

Plus de
75 diplômes
obtenus depuis le commencement du Projet Clé.



QUAND NOS PARTENAIRES SE MOBILISENT POUR NOS JEUNES

Le Projet Porte orange organisé par la Fondation Home Depot Canada.

Le Souper des chefs organisé par Sylvain Charpentier, André Shareck et Jérôme Côté

La 11e édition de l'Élan des leaders, le Tournoi de golf annuel de la CORPIQ, premier grand donateur du Projet Clé.

Le tournoi de golf Dankooz au profit du Projet Clé.

QUAND LE PROJET CLÉ RAYONNE

Entrevues avec Gino Chouinard à Salut Bonjour;

Entrevue avec Claudy Filiatrault et son intervenant social dans le cadre de la série Au cœur du réseau sur ICI Tou.tv.

Publications d'articles à travers les années

Le Projet Clé : l'innovation sociale qui favorise la scolarisation des jeunes placés sous la Direction de la protection de la jeunesse, *La Relève*, février 2020;

Le Projet Clé de la Fondation du Centre jeunesse de la Montérégie et du CISSS de la Montérégie-Est reçoit une excellente note de la Chaire de recherche du Canada, *CJSO, février 2020*;

Le Centre de Jeunesse de la Montérégie comme modèle de soutien aux jeunes placés, *TVRS, février 2020*;

Le Projet Clé pour des jeunes sortant de la DPJ, *Radio-Canada, février 2020*;

Projet Clé : pour la scolarisation des jeunes placés sous la Direction de la protection de la jeunesse, *Le Courrier, mars 2020*;

Le Projet Clé: favoriser la scolarisation des jeunes de la DPJ, *Le Courrier du Sud, mars 2020*;

Projet Clé : rendre possibles les ambitions scolaires après la DPJ, *Le Reflet, octobre 2021*;

Projet CLÉ: des jeunes de la DPJ de l'Estrie au postsecondaire, *La Tribune, mai 2022*;

Un programme de bourses d'études ouvert aux jeunes de la DPJ de l'Estrie, *Radio-Canada, mai 2022*;

Projet Clé : Se donner les chances de réussir, *La Tribune, septembre 2022*;

Heidi, la DPJ et sa mentore Dominique, *La Voix de l'Est, décembre 2025*.

Prix remportés

Coup de cœur des Prix d'excellence de l'Institut d'administration publique du Québec en 2017;

Prix Excellence catégorie Partenariat du ministère de la Santé et des Services sociaux en 2018;

Prix Distinction pour le volet partenariat du CISSS de la Montérégie-Est en 2018.

Étude

Évaluation du Projet Clé dans le cadre de l'Étude longitudinale sur le devenir des jeunes placés au Québec et en France (EDJeP) en février 2020.

Un parcours inspirant

Grandir, se révéler, avancer : un parcours au cœur du Projet Clé

Claudy est une jeune femme qui a grandi entourée des services de la protection de la jeunesse. Sans soutien familial et avec des ressources financières limitées, ses rêves de devenir policière et de faire une différence dans la vie des autres lui semblaient hors de portée. Lorsqu'on traverse autant d'épreuves, il devient souvent difficile de faire confiance, de se projeter dans l'avenir ou même de croire en ses propres capacités : toute l'énergie est alors consacrée à préserver sa santé mentale et à survivre au quotidien.

C'est à un moment charnière de sa vie que le Projet Clé est entré en scène. Membre de la toute première cohorte du Projet Clé en Montérégie, Claudy a saisi cette occasion avec détermination. Par son travail acharné et sa persévérance, elle a réussi à réaliser son plus grand rêve : devenir policière.

Forte de son parcours et de son vécu, Claudy a choisi de redonner au suivant. Au fil des années, elle s'est engagée auprès des jeunes en partageant son histoire lors de conférences, en participant à des initiatives philanthropiques, en sensibilisant son entourage et en prenant la parole publiquement. À travers ses témoignages, elle inspire, éduque et redonne espoir à d'autres jeunes ayant, comme elle, grandi dans le système de la protection de la jeunesse.

Des années plus tard, Claudy a également exploré de nouvelles passions et talents, amorçant un virage professionnel. Aujourd'hui, elle occupe le poste de chargée d'engagement philanthropique et d'événements à la Fondation du Centre jeunesse de la Montérégie, tout en développant sa propre entreprise dans le domaine hypothécaire.

Son parcours est un puissant témoignage de résilience, de volonté et d'espoir. Il démontre que rien n'est impossible lorsque les bonnes portes s'ouvrent. Le Projet Clé est là pour créer ces opportunités et permettre aux jeunes de croire en leur avenir.

Lettre d'Étienne

Un rêve d'avenir

« Madame, Monsieur,

Je vous adresse afin d'admettre ma candidature au Projet Clé. Je suis un ancien jeune du centre jeunesse ayant maintenant atteint mes 18 ans. Je suis un sportif de coeur, pratiquant et enseignant le CrossFit et l'Haltérophilie. Ces deux sports sont interreliés et sont ma passion à temps plein. Je participe à des compétitions, surtout provinciales et nationales, mais on ne sait pas ce que le futur me réserve, je continu de viser plus grand!

Du côté scolaire, je suis en Sciences de la nature au Cégep et compte poursuivre mes études à l'université afin de faire un métier dans le domaine du sport et du corps humain tel que Chiropracticien.

Le Projet Clé serait une opportunité pour moi, afin de m'aider financièrement à payer mes dépenses obligatoires du quotidien comme la nourriture, l'essence et le logement. Ce projet m'aiderait également à me focaliser sur mes études et ma passion, sans me soucier des prochaines factures qui arrivent à grands pas.

En espérant que ma candidature retienne votre attention. »

- Étienne

LES MENTORS DU PROJET CLÉ

AU COEUR DE LA RÉUSSITE

Au cœur du Projet Clé se trouve un dispositif essentiel : le jumelage avec un mentor bénévole. Loin d'être un intervenant social, le mentor est un citoyen qui s'engage à accompagner le jeune tout au long de son parcours éducatif.

Dans un contexte où ces jeunes n'ont pas de repères parentaux pour les guider, le mentor devient cette figure pivot, capable de remplir un rôle fondamental de soutien et de conseil. Il accompagne le jeune, l'encourage à persévérer dans ses études, et veille à ce que les ressources du projet soient utilisées de manière optimale. En plus de leur rôle de conseillers, les mentors s'assurent que les jeunes restent sérieux dans leurs engagements.

Grâce à cette formule qui allie autonomie et soutien, le Projet Clé offre aux jeunes un cadre solide pour surmonter les obstacles et bâtir un avenir prometteur.

RÔLES DU MENTOR

- Être une ressource positive pour l'étudiant.
- Encourager, accompagner, soutenir et valoriser l'étudiant.
- Guider et entretenir une relation d'aide avec l'étudiant, tout au long de son cheminement scolaire.
- Favoriser le développement personnel et la persévérance de l'étudiant.

La présence d'un adulte significatif stable est l'un des facteurs de réussite les plus puissants pour les jeunes sortant de la protection de la jeunesse.

Vous connaissez une personne dans votre réseau qui aimerait s'impliquer en tant que mentor auprès d'un étudiant du Projet Clé?

Contactez-nous :
projetcle.cisssme16@ssss.gouv.qc.ca

Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Est
Québec

Fondation du Centre Jeunesse de la Montérégie

MERCI!

Merci infiniment à tous ceux et celles qui contribuent au grand succès du Projet Clé. Ensemble, nous changeons des trajectoires de vie!

Desjardins Fondation

NEXCAP FONDATION

CORPIQ LE CHOIX DES PROPRIOS DU QUÉBEC

jenaco

FONDATION CITÉ DE LA SANTÉ

Hydro Québec

JASMONT DESCHÊNES HABITATIONS

THE OKA & GRÉGOIRE FOUNDATION

Fondation J.A. DeSève

Fondation Azrieli Foundation

HOME DEPOT FONDATION CANADA

FONDATION • FOUNDATION amelia&linosaputo

MODERCO

FONDATION Sibylla Hesse

SAINT-ARNEAULT

Jeune Oasis

MARTIN LECLERC PRODUCTIONS

Michel Beaulieu
Mathieu Larivière - BMO
Tournoi Dankooz
Gestion Gilles Pépin
Le Souper des Chefs
Richard Dansereau

FONDATION LISE ET RICHARD FORTIN
EN ♡♡♡ POUR FAIRE UNE DIFFÉRENCE...

Pour en apprendre plus sur le Projet Clé ou pour faire un don.